APRIL/MAY 2025

# CCP52/BCM62/BCP52 — MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : Three hours Maximum : 75 marks

SECTION A — (10 × 2 = 20 marks)

Answer ALL the questions.

1. What do you mean by management accounting?
   மேலாண்மை கணக்கியல் என்றால் என்ன?

2. State any two limitations of management accounting.
   மேலாண்மை கணக்கியலின் குறைபாடுகளில் ஏதேனும் இரண்டினைக் குறிப்பிடுக.

3. What is Ratio Analysis?
   விகித ஆய்வு என்றால் என்ன?

4. What do you mean by Current Ratio?
   நடப்பு விகிதம் என்றால் என்ன?

5. What are the sources of Funds?
   நிதியின் மூலங்கள் யாவை?

6. What are the Non-cash expenses?
ரொக்கம் இல்லா செலவுகள் யாவை?

7. What do you mean by standard costing?
திட்ட அடக்க விலையியல் என்றால் என்ன?

8. Explain "Variance".
மாறுபாடு - விளக்குக.

9. What do you mean by budgetary control?
திட்டப்பட்டியல் கட்டுப்பாடு என்றால் என்ன?

10. What do you understand by zero base budgeting?
பூஜ்ய அடிப்படை திட்டப்பட்டியல் என்பது பற்றி நீவிர் அறிவது என்ன?

SECTION B — (5 × 5 = 25 marks)

Answer ALL questions.

11. (a) What are the various types of financial statement?
பல்வேறு வகையான நிதியியல் அறிக்கை யாவை?

Or

(b) Differentiate cost accounting and management accounting.
அடக்கவிலைக் கணக்கியலையும் மேலாண்மை கணக்கிலையும் வேறுபடுத்துக.

20. The expenses for the budgeted production of 10000 units are as follows :

| | Per units |
|---|---|
| Material | 70 |
| Labour | 25 |
| Variable overheads | 20 |
| Fixed overheads (Rs. 1,00,000) | 10 |
| Direct variable expenses | 5 |
| Selling expenses (10% fixed) | 20 |
| Administration expenses Rs. (50,000) | 5 |
| | 155 |

Prepare a budget for production for 8000 units and 6000 units.

ஒரு தொழிற்சாலையில் 1000 அலகுகள் உற்பத்தி செய்யப்படுவதற்கு ஆகும் செலவுகள் பின்வருமாறு :

| | ஒரு அலகிற்கு |
|---|---|
| மூலப்பொருள் | 70 |
| கூலி | 25 |
| மாறுபடும் மேற்செலவு | 20 |
| நிலையான மேற்செலவு (ரூ. 1,00,000) | 10 |
| நேரடி மாறுபடும் செலவு | 5 |
| விற்பனை செலவு (10% நிலையானது) | 20 |
| நிர்வாகச் செலவு (நிலையானது) | 5 |
| | 155 |

8000 மற்றும் 6000 அலகுகள் உற்பத்தி செய்ய ஆகும் செலவினை நெகிழ்வுத் திட்டம் மூலம் காண்க.



12. (a) Current liabilities Rs. 3,00,000; Current ratio 3 : 1 and acid test ratio 1 : 1. Find out closing stock.

நடப்பு பொறுப்புகள் ரூ. 3,00,000; நடப்பு விகிதம் 3 : 1 மற்றும் நீர்மை விகிதம் 1 : 1, இறுதி சரக்கிருப்பினை கண்டறிக.

Or

(b) Current Ratio – 2.8; Acid - test ratio - 1.5; working capital – Rs. 1,62,000. Find out current Asset, current liabilities and liquid assets.

நடப்பு விகிதம் - 2.8, நீர்மை விகிதம் - 1.5, நடைமுறை முதல் ரூ. 1,62,000; கண்டுபிடிக்க வேண்டியவை நடப்பு சொத்து, நடப்பு பொறுப்பு, நீர்ம சொத்து.

13. (a) Calculate the funds from operations from the following profit and loss account.

Profit and loss account

| | Rs. | | Rs. |
|---|---|---|---|
| To Salaries | 5,000 | By Gross profit | 50,000 |
| To Rent | 3,000 | By Profit to sale of buildings | |
| To Depreciation on plant | 5,000 | Book Rs. 10,000 value | |
| To printing and stationery | 3,000 | Sold for Rs. 15,000 | 5,000 |
| To Preliminary expenses written off | 2,000 | | |
| To Goodwill written off | 3,000 | | |

| | Rs. | | Rs. |
|---|---|---|---|
| To Provision for tax | 4,000 | | |
| To Proposed dividends | 6,000 | | |
| To net profit taken to balance sheet | 24,000 | | |
| | 55,000 | | 55,000 |

கீழ்க்காணும் இலாப நட்டக் கணக்கிலிருந்து செயற்பாட்டு நிதியைக் கணக்கிடவும்:

இலாப நட்டக் கணக்கு

| | ரூ. | | ரூ. |
|---|---|---|---|
| சம்பளம் | 5,000 | மொத்த இலாபம் | 50,000 |
| வாடகை | 3,000 | கட்டிட விற்பனையில் இலாபம் | |
| தளவாடத்தின் மீது தேய்மானம் | 5,000 | ஏட்டு மதிப்பு ரூ. 10,000 | |
| அச்சு மற்றும் எழுதுபொருள் | 3,000 | விற்றது 15,000 | 5,000 |
| தொடக்கச் செலவு எழுதி நீக்கியது | 2,000 | | |
| நற்பெயர் எழுதி நீக்கியது | 3,000 | | |
| வரி ஒதுக்கு | 4,000 | | |
| அறிவித்த பங்காதாயம் | 6,000 | | |
| நிகர இலாபம் நிலைக் குறிப்புக்கு எடுத்துக்கொண்டது | 24,000 | | |
| | 55,000 | | 55,000 |

Or

(b) How do you calculate cash from operations?

செயற்பாட்டு ரொக்கத்தை எவ்வாறு கணக்கிடுவாய்?



18. From the following balance sheet prepare cash flow statement :

| | 2001 Rs. | 2002 Rs. | | 2001 Rs. | 2002 Rs. |
|---|---|---|---|---|---|
| Share capital | 20,000 | 25,000 | Fixed asset | 10,000 | 12,000 |
| P & L A/c | 8,000 | 10,000 | Investment | 5,000 | 6,000 |
| Debentures | 10,000 | 8,000 | Stock | 6,500 | 7,500 |
| Creditors | 7,000 | 9,500 | Debtors | 8,000 | 9,000 |
| B/P | 5,000 | 7,500 | B/R | 9,500 | 10,500 |
| | | | Bank | 11,000 | 15,000 |
| | 50,000 | 60,000 | | 50,000 | 60,000 |

பின்வரும் இருப்பு நிலைக் குறிப்புகளிலிருந்து ரொக்க ஓட்ட அறிக்கை தயாரிக்கவும்.

| | 2001 ரூ. | 2002 ரூ. | | 2001 ரூ. | 2002 ரூ. |
|---|---|---|---|---|---|
| பங்கு முதல் | 20,000 | 25,000 | நிலைச் சொத்து | 10,000 | 12,000 |
| லாப நஷ்ட க/கு | 8,000 | 10,000 | முதலீடுகள் | 5,000 | 6,000 |
| கடன் பத்திரங்கள் | 10,000 | 8,000 | சரக்கு | 6,500 | 7,500 |
| கடனீந்தோர் | 7,000 | 9,500 | கடனாளிகள் | 8,000 | 9,000 |
| செ.மா. சீட்டு | 5,000 | 7,500 | பெ.மா. சீட்டு | 9,500 | 10,500 |
| | | | வங்கி | 11,000 | 15,000 |
| | 50,000 | 60,000 | | 50,000 | 60,000 |

19. What are the merits and demerits of standard costing?

திட்டச் செலவின் நன்மைகள் மற்றும் தீமைகள் யாவை?

17.

| | Rs. |
|---|---|
| Cash | 18,000 |
| Debtors | 1,42,000 |
| Closing stock | 1,80,000 |
| Bills payable | 27,000 |
| Creditors | 30,000 |
| Outstanding expenses | 15,000 |
| Tax payable | 75,000 |

Calculate :

(a) Current ratio

(b) Liquidity ratio

(c) Absolute liquidity ratio from the above data.

பின்வருவனவற்றிலிருந்து

(அ) நடப்பு விகிதம்

(ஆ) நீர்ம விகிதம்

(இ) முழுமையான நீர்ம விகிதம் கணக்கிடவும்.

| | ரூ. |
|---|---|
| ரொக்கம் | 18,000 |
| கடனாளிகள் | 1,42,000 |
| இறுதி சரக்கிருப்பு | 1,80,000 |
| செலுத்தற்குரிய மாற்றுச் சீட்டு | 27,000 |
| கடனீந்தோர்கள் | 30,000 |
| கொடுபடவேண்டிய செலவுகள் | 15,000 |
| வரி கொடுக்க வேண்டியது | 75,000 |



14. (a) From the following data calculate labour cost variance and labour rate variance of two department :

| | Dept 'A' Rs. | Dept 'B' Rs. |
|---|---|---|
| Actual direct wages | 80,000 | 72,000 |
| Standard hours produced | 10,000 | 8,000 |
| Standard rate per hour | 8 | 10 |
| Actual hours worked | 12,000 | 7,000 |

பின்வரும் விபரங்களில் இருந்து இரண்டு துறைகளிலனுடைய கூலி அடக்க மாறுபாடு மற்றும் கூலி வீத மாறுபாடு ஆகியவற்றை கணக்கிடவும் :

| | துறை 'அ' ரூ. | துறை 'ஆ' ரூ. |
|---|---|---|
| உண்மையான நேரடிக்கூலி | 80,000 | 72,000 |
| உற்பத்தி செய்யப்பட்ட திட்டமிட்ட நேரம் | 10,000 | 8,000 |
| திட்டமிட்ட வீதம் 1 மணிக்கு | 8 | 10 |
| உண்மையில் பணி செய்த நேரம் | 12,000 | 7,000 |

Or

(b) From the following details find out material variances :

| | Standard | | | Actual | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Qty. (Kilo) | Rate (Rs.) | Total (Rs.) | Qty. (Kilo) | Rate (Rs.) | Total (Rs.) |
| Raw Material A | 10 | 2 | 20 | 5 | 3 | 15 |
| Raw Material B | 20 | 3 | 60 | 10 | 6 | 60 |
| | 30 | | 80 | 15 | | 75 |

கீழ்கண்ட விபரங்களிலிருந்து மூலப்பொருள் வேறுபாடுகளை காண்க.

| | நிலை அடக்கம் | | | உண்மை அடக்கம் | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | அளவு (கிலோ) | விலை (ரூ.) | மொத்தம் (ரூ.) | அளவு (கிலோ) | விலை (ரூ.) | மொத்தம் (ரூ.) |
| மூலப்பொருள் A | 10 | 2 | 20 | 5 | 3 | 15 |
| மூலப்பொருள் B | 20 | 3 | 60 | 10 | 6 | 60 |
| | 30 | | 80 | 15 | | 75 |

15. (a) What is a flexible budgets? Explain its importance.

நெகிழ்வுத் திட்டம் அறிக்கை என்றால் என்ன? அதன் முக்கியத்துவம் யாது?

Or



(b) Prepare a production budget from 1.1.01 to 30.6.01 from the following information :

| Product | Sales (units) | Opening stock (units) | Closing stock (units) |
|---|---|---|---|
| A | 20,000 | 4,000 | 5,000 |
| B | 50,000 | 6,000 | 10,000 |

கீழே கொடுக்கப்பட்டுள்ள விபரங்களிலிருந்து 1.1.2001 முதல் 30.6.2001 வரையிலான உற்பத்தி மதிப்பீட்டு அறிக்கையை தயார் செய்க :

| பொருள் | விற்பனை (அலகு) | ஆரம்ப சரக்கு (அலகு) | இறுதி சரக்கு (அலகு) |
|---|---|---|---|
| A | 20,000 | 4,000 | 5,000 |
| B | 50,000 | 6,000 | 10,000 |

SECTION C — (3 × 10 = 30 marks)

Answer any THREE questions.

16. Discuss the objectives and scope of management accounting.

மேலாண்மைக் கணக்கியலின் நோக்கங்கள் மற்றும் எல்லையை விவரி.